



memoria 2004

Miembros de Esquel

Junta Directiva de Esquel

Presidente Ad Honorem
Luis Gómez Izquierdo (+)

Presidente
Jaime Mantilla

Vicepresidente
Walter Spurrier

Miembros
Pablo Better
Catherine Chalá
Fabián Corral
Peggy Dulani
Eva García
Mariano González
Jorge Roca
León Roldós
Juan Fernando Salazar
Andrés Vallejo
Per Vorbeck
Pedro Zambrano

Equipo Directivo

Presidente Ejecutivo
Cornelio Marchán

Vicepresidente
Boris Cornejo

Directora Administrativa Financiera
Cecilia Karolys

Directora de Programas
Lucía Durán





¿Qué es Esquel?

Esquel es una organización de la sociedad civil, privada y sin fines de lucro, que tiene la misión de contribuir al desarrollo humano sustentable, al mejoramiento de la calidad de vida de los más pobres y a la construcción de una sociedad ecuatoriana democrática, responsable y solidaria. Es independiente y no tiene vínculos con partidos políticos o con gremios empresariales, aunque sí forma parte de varias redes mundiales y de más de 400 organizaciones de la sociedad civil ecuatoriana. Por su capacidad de gestión, transparencia y conocimiento del contexto local, Esquel ha recibido la confianza de un centenar de organizaciones donantes internacionales y de gobiernos de América y Europa.

Esquel promueve la democracia y el desarrollo, respetando la diversidad cultural y natural de las zonas en las que trabaja a nivel nacional, pues comprende que los logros en su tarea se sustentan en estrategias sostenidas de construcción de capacidades y redes de trabajo, de formación de capital humano y de responsabilidad social.

Desde 1990, Esquel se ha fortalecido con las lecciones aprendidas y ha adquirido un amplio conocimiento sobre el quehacer institucional en el país. El principal activo es su alta capacidad de gestión, reflejada en los excelentes resultados que a lo largo de 14 años han permitido que la institución crezca, madure y se diversifique. En todo ese tiempo, 700.000 ecuatorianos se han beneficiado de forma directa y 1'200.000 de forma indirecta, fruto de la puesta en marcha de diversos modelos de intervención orientados a perfeccionar metodologías para desarrollar programas, racionalizar el manejo de fondos y aumentar la capacidad de incidencia de sus acciones.

Cada año, Esquel se somete a evaluaciones técnicas y financieras por parte de sus socios y de auditores internacionales, a cuyos resultados puede tener acceso cualquier entidad que trabaje con la institución. Con el fin de rendir cuentas a las organizaciones cooperantes y a la ciudadanía en general, los balances son verificados por firmas extranjeras y publicados en un medio de comunicación de cobertura nacional. De esta manera, Esquel alienta el principio de transparencia entre todas las organizaciones con las cuales mantiene relación.

Estrategias

Coejecutamos proyectos

Se han financiado y coejecutado proyectos a través de asistencia técnica, recursos no reembolsables, créditos, inversiones de capital compartido y fondos rotativos.

Promovemos la responsabilidad social

La institución considera que las tareas de desarrollo involucran necesariamente a individuos, organizaciones, instituciones y empresas.

Construimos capacidades

Esquel realiza un esfuerzo para elevar la capacidad de gestión de las organizaciones no gubernamentales y asociaciones de base para que puedan continuar con sus iniciativas de desarrollo de manera sostenible y eficiente.

Promovemos el diálogo

A través de espacios de diálogo se ha contribuido a fomentar una ciudadanía más activa y participativa en los temas de interés nacional y local.

Formamos redes

Amplia colaboración con más de 150 organizaciones no gubernamentales, 200 agrupaciones de base, 180 organizaciones juveniles y varias empresas, mediante diferentes mecanismos de trabajo en redes.





Áreas de Trabajo

1. DESARROLLO LOCAL

Desde inicios del 2000, una gran parte de los esfuerzos institucionales se han consolidado en el marco de estrategias de desarrollo local y nacional. Dentro de esta tendencia, Esquel ha trabajado en el fortalecimiento de dos ámbitos de acción: el de los gobiernos locales y el de la cooperación comunitaria. En cuanto al primero, se ha contribuido al mejoramiento de la calidad de vida de los más pobres mediante tres ejes fundamentales: apoyo al desarrollo socio-económico, participativo y solidario; fortalecimiento de los gobiernos locales y organizaciones comunitarias; y, uso sostenible de los recursos. Respecto al segundo, se ha apoyado los programas que combinan la conservación, la revalorización cultural y la generación de ingresos.

Así, mediante la capacitación, asistencia técnica y crédito, Esquel promueve el turismo rural y comunitario como una actividad generadora de desarrollo sustentable.

En el 2004, se trabajó en todas las acciones de desarrollo local con el sector educativo, gobiernos provinciales, municipales y parroquiales, organizaciones sociales y ONGs. La ejecución de estos proyectos se concentró en un 50% en la Sierra, 36% en la Costa y 14% en la Amazonía.

Todos estos programas se han fundamentado en la participación de los actores locales, quienes se han convertido en gestores de su propio desarrollo. Por tanto, los aciertos obtenidos hacen vislumbrar una interesante posibilidad de que el país se acerque a la edificación de la sociedad democrática y participativa que todos anhelamos.

1.1 Turismo comunitario

Inversión OEA USD 34.844
Inversión CAF USD 13.101

La operación turística bien manejada y con estándares de sostenibilidad ambiental, institucional, cultural y económica, es una de las fuentes de desarrollo económico y social más eficaces. Si a eso se suma el hecho de que las actividades comunitarias alientan los valores de solidaridad, responsabilidad y equidad en el grupo humano que las practica, se logra entender el poder del turismo comunitario en la generación de procesos de mejora de la calidad de vida de las poblaciones rurales. No obstante, a pesar de tener diversos y singulares atractivos naturales y de poseer una gran riqueza biológica y paisajística, el país cuenta con un sinnúmero de áreas de amplio potencial turístico donde se asientan comunidades rurales económicamente deprimidas. Éstas, por falta de capacitación y acceso a recursos económicos, no han atraído el número anual de turistas que les permitiría obtener ingresos suficientes para mejorar su nivel de vida.

Por tal razón, en el 2004 Esquel apoyó iniciativas turísticas comunitarias, adoptando alternativas que redujeran los posibles impactos negativos culturales, sociales y ambientales. Un equipo de Esquel trabajó junto a técnicos, líderes del turismo comunitario y universidades especializadas, en la definición de un completo sistema de estándares de calidad. La pregunta a resolver fue: ¿cómo mitigar los impactos de la actividad? Para responderla, se investigó detalladamente y se desmenuzó el sistema turístico nacional, en busca de indicadores de impacto en temas ambientales, sociales, económicos, arquitectónicos y gastronómicos; así como en lo referente a la oferta y comercialización turísticas. Esquel seleccionó 11 iniciativas turísticas en diferentes regiones del Ecuador para estructurar un plan de capacitación, asistencia técnica y revalorización cultural según las necesidades de cada una de ellas. La aplicación de este plan permitió establecer una línea de crédito dirigida a los proyectos elegidos.

Fue así como se llegó a conformar la Red Nacional de Turismo Comunitario, una estrategia para optimizar recursos promocionales y de oferta. El objetivo fue mejorar la calidad de la atención a los turistas por parte de cada una de las iniciativas. Adicionalmente, se determinó que cada una de las 11 propuestas deberían otorgar un porcentaje de sus ganancias en favor del desarrollo de la comunidad.



1.2 Consorcio para el Desarrollo Local

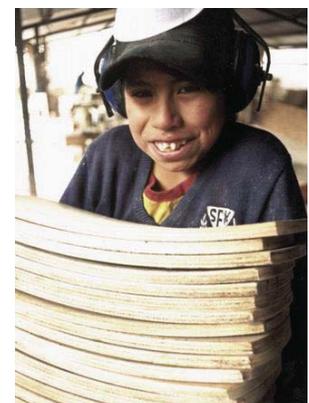
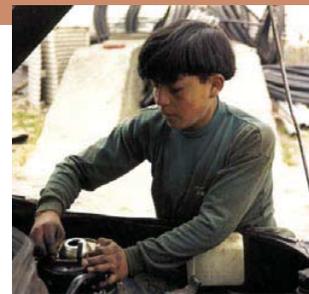
Inversión Fondo de la Alianza para el Desarrollo Global de la Secretaría de la Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo de Estados Unidos (Global Development Alliance-USAID): USD 19.856

Se trata de una iniciativa promovida por Esquel que convoca a 11 organizaciones sociales, públicas y académicas, y a 20 gobiernos seccionales autónomos. La finalidad del Consorcio es impulsar el desarrollo local sustentable y para lograrlo se realizan acciones concertadas tendientes a promover el desarrollo de capacidades de la sociedad civil y a fomentar la transparencia, el control social y la eficacia en la gestión de los gobiernos locales. Así, se pueden generar oportunidades económicas para los ciudadanos de los gobiernos aliados.

El Consorcio, además, se desempeña como un espacio de reflexión-acción acerca de la democracia participativa y el desarrollo local. Realiza acciones que impulsan el diálogo entre los actores del desarrollo y esboza horizontes comunes en temas locales estratégicos de la agenda pública.

El Consorcio apoya la implementación de acciones que den fortalecimiento institucional a los gobiernos miembros con asistencia técnica y recursos. Asimismo, da énfasis a la aplicación de mecanismos y herramientas en áreas críticas de la gestión que son proclives a la corrupción; estimula el fortalecimiento de capacidades, talentos, destrezas, saberes y herramientas de participación, cooperación y gestión de los gobiernos locales –mediante el intercambio de experiencias, diálogo permanente y capacitación-; y, facilita la identificación de ventajas comparativas y competitivas de desarrollo y/o potencialización de las capacidades económicas locales.

En el 2004, como una de las primeras acciones del Consorcio, se seleccionó participativamente a los gobiernos locales a intervenir y se levantó la información relevante para precisar las estrategias particulares de los gobiernos escogidos.



1.3 Sistemas productivos en Simiatug

Inversión Eng Breck mat Latäinamerika: USD 34.583

En el 2004, Esquel continuó con su labor de mejorar los sistemas productivos de la parroquia Simiatug, en la provincia de Bolívar. Fue así como se incrementó la producción y productividad agrícola, pecuaria y la producción de semillas, lo que permitió que se incremente el nivel de ingresos de las familias participantes. Además, se efectuaron proyectos de agua potable, de microriego y se pusieron en marcha sistemas de ahorro y crédito para las organizaciones campesinas.





2. NIÑEZ Y JUVENTUD

Gran parte de la niñez y juventud ecuatoriana atraviesa por críticas condiciones sociales y económicas. Muy pocos gozan del pleno ejercicio de sus derechos y el acceso a servicios básicos de salud y educación es muy limitado. Un alto número de niños/as y jóvenes se ve obligado a trabajar y, por tanto, a dejar de estudiar.

Esquel entendió que varios de los logros en el ámbito de la niñez y la juventud giran en torno a la educación y a la capacitación de docentes y padres de familia, y, para ello, ha impulsado varios proyectos de capacitación a maestros, así como estrategias educativas innovadoras enmarcadas en el desarrollo de la inteligencia, percepción crítica, creatividad, autoestima y liderazgo.

En el 2004, se trabajó en un programa integral de apoyo a escuelas rurales del país, cuya inversión incluyó infraestructura, material didáctico, mobiliario y capacitación integral a profesores, alumnos y a padres de familia. También se manejó un programa de becas de estudio para niños y jóvenes de escasos recursos que han demostrado su talento y capacidad.

Y, al igual que en el 2003, se continuó con la ejecución de un programa integral de capacitación en tecnologías de la comunicación e información. El resultado obtenido fue la prospectiva de mejores oportunidades laborales para muchos jóvenes que, generalmente, por falta de conocimientos se han alejado de la posibilidad de mejorar sus condiciones de vida.

El sector educativo, las organizaciones sociales, los gobiernos seccionales, las instituciones estatales, las empresas privadas y varias ONGs, fueron partícipes en los trabajos realizados. La ejecución de los proyectos se concentró en un 55% en la Sierra, 35% en la Costa y 10% en la Amazonía.

2.1 Empleo juvenil en tecnologías de la comunicación

Inversión Internacional Youth Foundation: USD 225.120

Con la intención de contribuir a mejorar la calidad de vida de los jóvenes de 16 a 29 años, procedentes de hogares en situación de pobreza, Esquel llevó a cabo el proceso de capacitación e inserción laboral. Los contenidos educativos de este proceso enfatizaron el crecimiento personal de los participantes, sus conocimientos y destrezas en el manejo de tecnologías de comunicación e información, a fin de enfrentar los desafíos del mundo laboral.

El proceso logró consolidar alianzas estratégicas con centros académicos, organizaciones de la sociedad civil, gobiernos seccionales, instituciones estatales, gremios empresariales y jóvenes de las cuatro ciudades del Ecuador en las que fue aplicado: Quito, Guayaquil, Cuenca y Manta. En cada ciudad se establecieron centros de referencia que coordinaron el trabajo a escala local.

Para lograr la capacitación juvenil fue necesario preparar primero a 104 instructores, quienes recibieron Pedagogía y Metodología para el Aprendizaje. Luego del entrenamiento, 644 jóvenes participantes recibieron instrucción durante 942 talleres. De este grupo, hasta finales del 2004, 146 jóvenes habían ingresado a realizar pasantías profesionales en organizaciones calificadas por el programa.



Cuando surgió la necesidad de facilitar la inclusión de los estudiantes en el espectro laboral, se inició el proceso incorporación en pasantías y en puestos remunerados dentro de unidades de servicio o de productividad. La alta eficiencia del grupo evidenció la asertividad de los contenidos impartidos en los talleres.

Se crearon centros de cómputo que siguen prestando sus servicios; allí, los jóvenes que terminaron el proceso de capacitación pueden realizar consultas y ampliar su cultura, así como realizar prácticas para afianzar sus conocimientos en navegación y creación de páginas web.



2.2 Programa de becas

Inversión Bellsouth Proniño-Esquel USD 65.519
Inversión Conservas Isabel USD 3.868

Esquel, consciente de que el ámbito de la educación es un pilar fundamental para el trabajo en el área de niñez y juventud, entiende que la capacidad infantil y juvenil no está siendo aprovechada (ni para el beneficio de quienes la tienen, ni para el conglomerado social) porque muchos de esos niños y jóvenes no pueden acceder, por falta de recursos económicos, a un centro educativo de calidad.

Por tal razón, y desde sus primeros años, Esquel ejecuta un programa de becas. El 2004 no fue la excepción y, al igual que en años anteriores, se recurrió a la responsabilidad social de empresas privadas. Las becas se concentraron en dos grupos: las del Programa de Becas Bellsouth Proniño-Esquel (que más tarde pasarían a llamarse Becas Movistar Proniño-Esquel) y las Becas Conservas Isabel.

Con el fin de ampliar y fortalecer la cobertura del Programa de becas Bellsouth Proniño-Esquel, para la atención de 200 niños y adolescentes del país provenientes de hogares en situación de pobreza, se reforzó el Fondo Becas. De ahí salieron recursos para conceder 120 becas a escolares y 80 a secundarios. Adicionalmente, se establecieron puntos de apoyo locales en cada una de las ciudades donde opera el programa: Tungurahua, Cuenca, Guayaquil, Manabí, Lago Agrio, Quito, El Empalme, Milagro y Santo Domingo, donde se impartió capacitación a los padres de familia.

El programa entendió que el cuidado de la salud es fundamental para el rendimiento académico, por lo que se proporcionó servicio médico a los becados.



2.3 Programa de apoyo a escuelas rurales

Inversión USD 12.416

El objetivo de este programa fue dotar a escuelas rurales bilingües, ubicadas en sectores rurales en extrema pobreza, de infraestructura básica e inmobiliaria para el desarrollo de sus clases.

El sistema educativo de las cuatro escuelas fue reforzado a través de capacitación a los maestros y a las comunidades. Ahora, cuentan con profesores y alumnos con conocimiento de los derechos humanos y colectivos. Las escuelas participantes fueron: Sablog Chico, Guamate-Chimborazo; Sablog San José, Guamate-Chimborazo; Barraspamba Barraspamba, Colta-Chimborazo; y, Lillín, Pucará, Columbe, Colta-Chimborazo.



3. DEMOCRACIA Y FORMACIÓN CIUDADANA



Esquel quiere aportar a la construcción de un Estado Social de Derecho mediante el fortalecimiento de la participación y capacidad de incidencia de la sociedad civil en la reforma y modernización de la justicia; el fortalecimiento del tercer sector; la lucha anticorrupción; y, la formación de una ciudadanía con plena capacidad de ejercicio de sus derechos y deberes.

Para ello, impulsa la participación ciudadana en encuentros y foros, pues considera que el diálogo brinda la posibilidad de unir al país. Así, se han desarrollado varios foros para plantear y debatir alternativas de solución a problemas vinculantes, como la corrupción.



Además, conscientes de la necesidad de incrementar la participación ciudadana en los asuntos públicos y en la lucha anticorrupción, se ha organizado y apoyado un sistema de veedurías ciudadanas, como una herramienta para monitorear la acción de las instituciones del Estado y defender los derechos de la población. También se ha implementado el Programa de Educación en Valores Cívicos dirigido a niños y jóvenes.

Otro de los programas que mantiene Esquel es el Liderazgo Integrador, que busca fortalecer la participación ciudadana a través de la creación de un nuevo liderazgo que promueva el diálogo local, nacional y la construcción de puentes entre los diferentes sectores de la sociedad.

A todo esto se suma el Fondo Justicia y Sociedad (FJS) que opera desde 1998, con el objeto de apoyar el proceso de reforma y modernización de la justicia en el Ecuador.

El FJS está orientado a identificar y financiar proyectos en esta área, tales como capacitación y entrenamiento a agentes fiscales en la aplicación de leyes; entrenamiento a jueces y miembros de tribunales penales en el manejo y la aplicación del nuevo Código Penal; y, la implementación de reformas legales para el combate a la corrupción.

Con el apoyo de otras organizaciones que trabajan en este sector, se ha promovido la constitución de la Red de Justicia, un espacio destinado a impulsar una mayor participación de la sociedad civil en el proceso de reforma y modernización de la justicia.



Enfrentar los problemas del Ecuador es compromiso de todos, por eso, Esquel promueve en el sector empresarial una forma diferente de compromiso con el país: la responsabilidad social. Este concepto implica una nueva forma de filantropía que promueve más acción que la mera donación caritativa. Así se ha convertido en una organización pionera en este tema y en la difusión del marketing social, como una estrategia positiva para los empresarios y para la comunidad.

En el 2004, para las acciones en democracia y formación ciudadana se trabajó con el sector educativo, Gobierno Central, gobiernos locales, organizaciones sociales, Iglesia Católica, empresas privadas y ONGs. La ejecución de estos proyectos se concentró en un 60% en la Sierra, 32% en la Costa y 8% en la Amazonía.

3.1 Programa de Liderazgo Integrador

Inversión W.K. Kellogg: USD 225.516

El Liderazgo Integrador tiene la capacidad de iniciar y sostener procesos de colaboración colectiva entre los múltiples actores de la sociedad. Estos procesos pueden detonar cambios en el comportamiento ciudadano y fortalecer las estructuras institucionales. Los resultados de este ejercicio son: la consolidación de la democracia, la práctica de la tolerancia y la aceleración del desarrollo humano de las comunidades.

Bajo tal precepto, Esquel estructuró el Programa de Liderazgo Integrador (PLI), que intenta formar líderes ecuatorianos y los alienta para que utilicen sus capacidades en beneficio de la sociedad. En el 2004, este programa capacitó a 130 mujeres, 137 hombres y se ejecutó en seis provincias: Tungurahua, Esmeraldas, Guayas, El Oro, Pichincha e Imbabura. Además, se impartieron cursos y seminarios con la asistencia de representantes de las 21 provincias.

El PLI busca fortalecer el capital humano a través del desarrollo de sus habilidades, destrezas y la entrega de herramientas técnicas. Su intención es impulsar a los actores sociales en temas de gestión, a fin de generar respuestas basadas en sus potencialidades.

El PLI también busca promover consensos, pues considera importante motivar la formación de alianzas que apoyen la ejecución y la puesta en marcha de programas socialmente eficientes y económicamente sostenibles.

El curso básico de Liderazgo Integrador contribuyó al fortalecimiento de organizaciones, instituciones y comunidades para trabajar en la erradicación de la pobreza, cuidado del medio ambiente, combate a la corrupción, apoyo a gobiernos locales y participación política de jóvenes. El PLI intervino en procesos de concertación, diálogo y construcción de consensos. Estas acciones fueron sustentadas con capacitaciones, consultorías, tutorías y pasantías.



3.2 La voz de los colegiales ("Yo tengo el poder")

Inversión Itabsa: USD 23.424

Los criterios de los colegiales han sido permanentemente relegados por la sociedad ecuatoriana. Ante tal fenómeno, Esquel creó un programa para propiciar el intercambio y difusión de esos criterios en circuitos intercolegiales. En el 2004, se trabajó en 60 colegios de las ciudades de Quito y Guayaquil, con la participación de estudiantes y profesores.

El programa "Yo tengo el Poder", estructuró un plan sostenido de difusión para su reconocimiento nacional. Se capacitó a 300 padres de familia de los colegios guayaquileños participantes.



3.3 Consorcio Ecuatoriano para la Responsabilidad Social

Inversión: USD 18.671

El Consorcio Ecuatoriano para la Responsabilidad Social (CERES), es una red de organizaciones que promueve el concepto y las prácticas de responsabilidad social en el Ecuador.

Sus miembros provienen de distintas regiones; representan diversos estilos, valores y características; y, atienden a una multiplicidad de temáticas. Ellos trabajan en conjunto para resolver los problemas de desarrollo de la sociedad ecuatoriana y construirla como una comunidad democrática, sustentable y solidaria.

Fundación Esquel y el Instituto Synergos de Nueva York han sido los impulsores de esta iniciativa nacional, desde su creación en el 2002. Durante el 2004, Fundación Esquel continuó con su función de Secretaria Ejecutiva del Consorcio. Este proyecto se financia con recursos provenientes de los miembros del Consorcio.



3.4 Política pública de seguridad ciudadana

Inversión USAID: USD 30.948
Inversión Embajada Americana: USD 12.621
Inversión PNUD: USD 5.000

Buscando mejorar la seguridad ciudadana a escala nacional, se pugó por una mejor política pública a través de la incidencia de ciertos actores sociales ante los organismos del Estado. El objetivo fue establecer una estrategia de vinculación de representantes del Consejo de Seguridad Ciudadana, Observatorios de Justicia, y representantes de la Cámara de Comercio de Quito, y los alcaldes de Quito y Guayaquil, además de otros representantes gubernamentales relacionados con el tema de seguridad ciudadana.

Para promocionarlo, se realizó un concurso universitario con el tema "Seguridad Ciudadana" y se llevó a cabo un seminario internacional con la participación de alcaldes latinoamericanos, representantes institucionales y líderes sociales. El debate sobre políticas de seguridad ciudadana fue ampliamente difundido.



3.5 Fondo Justicia y Sociedad

Inversión USAID: USD 1'591.868

El objetivo de Fundación Esquel, a través del Fondo Justicia y Sociedad (FJS) -que inició sus actividades en el año 1999 mediante un convenio de cooperación con USAID-, es realizar actividades que permitan impulsar el establecimiento del Estado Social de Derecho en el Ecuador. El FJS busca consolidarlo desde distintos frentes: el fortalecimiento del nuevo sistema procesal penal; el mejoramiento del acceso a la justicia; la lucha contra la corrupción; y, el afianzamiento de la democracia y la aplicación de los derechos humanos.

En el 2004, se lograron importantes resultados. En el campo de la implementación del nuevo sistema procesal penal, se puede mencionar que el FJS funcionó como Secretaría Técnica "ad-hoc" de la Comisión para la Aplicación de la Reforma Procesal Penal; un espacio que fue creado, mediante Decreto Ejecutivo en el 2004, para la coordinación interinstitucional de temas relacionados con la óptima implementación del sistema procesal penal.

En cuanto al mejoramiento del acceso ciudadano a la justicia penal, se impulsó la presentación del anteproyecto de la Ley de Defensa Pública Nacional al Presidente de la República para que éste, a su vez, lo presente al Congreso Nacional. Actualmente, este proyecto se encuentra en la Comisión de lo Civil y Penal del Congreso.

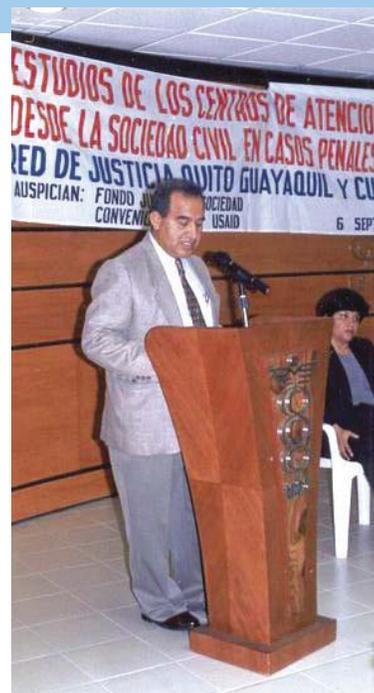
Por otra parte, el FJS ha promovido la atención a aproximadamente 4.500 personas de escasos recursos que enfrentan problemas con la justicia penal, a través de la creación de ocho servicios legales, provenientes de la sociedad civil, que brindan defensa técnica. Estos servicios legales se encuentran ubicados en seis ciudades del país: Esmeraldas, Portoviejo, Guayaquil, Loja, Cuenca y Quito. Se realizaron, además, diversas capacitaciones en litigación oral a 53 abogados de la sociedad civil.

En el área de lucha contra la corrupción con participación ciudadana, se impulsó, junto a la Comisión Metropolitana de Lucha contra la Corrupción, el proyecto Prevención de la Corrupción en el Municipio de Quito. Como parte del proyecto se logró el diseño del Código de Ética de los funcionarios del Municipio de Quito.

Para el afianzamiento de la democracia y la aplicación de los derechos humanos, el FJS, como parte de la Coalición Acceso a la Información Pública, ha impulsado la aprobación de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública. También ha apoyado la creación de los observatorios para el derecho de las mujeres y las niñas a una vida libre de violencia, y el de seguridad ciudadana.

Para consolidar la institucionalidad democrática, el FJS impulsó la creación e implementación de un sistema de evaluación de jueces. Éste, integró factores cuantitativos (producción) y cualitativos (calidad de la gestión) dentro de la observancia de los elementos normativos: constitucionales, legales o reglamentarios; además de las condiciones institucionales que permitieron la permanencia del sistema.

El FJS, conocedor de la necesidad de impulsar la participación de la sociedad civil en los temas relacionados con la administración de justicia, organizó actividades de fortalecimiento de las redes de justicia de Quito, Guayaquil y Cuenca. Estas redes agrupan un total de 48 organizaciones que brindan su respaldo a la aprobación de la Ley de Defensa Pública y las reformas al Código de Procedimiento Penal, así como también del Código de Ejecución de Penas.



4. DESARROLLO EMPRESARIAL

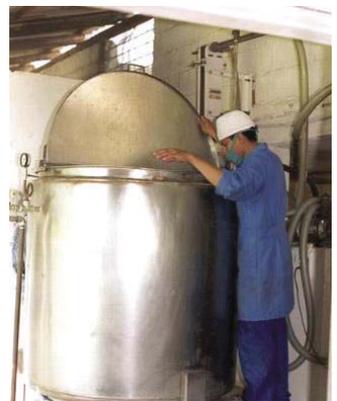
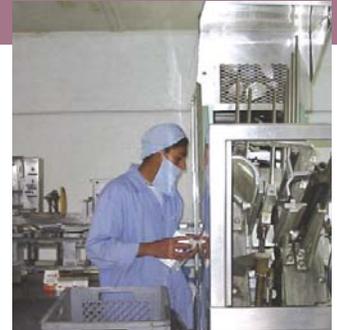
4.1 CODEMIC

Inversión FIA y RETALE: USD 194.030

Esquel ha sido, desde sus inicios, una organización pionera en la provisión permanente de crédito y asistencia técnica para microempresas, además de la creación de inversiones de capital compartido. Para tal efecto, Esquel desarrolló un sistema de microfinanzas que canaliza microcréditos a sectores rurales donde, generalmente, no existe acceso al sistema financiero regular.

La Corporación de Desarrollo Microempresarial (CODEMIC) es una dependencia de Esquel que se encarga de planificar estrategias de acuerdo a los requerimientos de la sociedad ecuatoriana y a los programas de Esquel.

En el 2004, se prestaron servicios a ocho organizaciones de base ubicadas en Guayas, Imbabura, Loja y Pichincha. Además, CODEMIC impulsó iniciativas productivas para los migrantes y sus familias. Para ello, se analizaron 115 fichas de migrantes interesados en retornar y se abrió una línea de crédito para cada uno.



4.2 Encuentro de emprendedores

Inversión: USD 36.570

En el 2004, con el objeto de crear y estimular el espíritu de una cultura emprendedora, Esquel realizó en la provincia de Pichincha y en alianza con Citigroup, Emprender, gobiernos locales, organizaciones, empresas y jóvenes impulsores del desarrollo empresarial, el "Encuentro de Emprendedores".

Cuarenta jóvenes fueron capacitados, cuarenta ideas de negocio fueron expuestas en la feria apoyada por ocho instituciones auspiciantes y se consiguió varias donaciones de organismos internacionales. Este evento fue difundido en todos los medios de comunicación y fue apoyado gracias a los recursos de varias fuentes nacionales e internacionales, entre ellos Citibank y Motorola.



NUESTROS FINANCIADORES

SYNERGOS	20,500
CITIBANK	20,000
MOTOROLA	10,000
BID	110,110
USAID	95,949
BELLSOUTH	60,500
MANOS UNIDAS	107,653
ENG.BRECK.MAT LATÄINAMERIKA	45,241
UN SOLMON	45,773
OEA	8,461
CAF	57,000
KELLOG FOUNDATION	225,605
EMBAJADA DE FINLANDIA	24,431
MUNICIPIO DE QUITO	16,650
TRUST FOR AMERICA	4,500
EMBAJADA AMERICANA	12,621
USAID	1,702,622
HOLCIM	21,146
BANCO MUNDIAL	12,625
PARTNERS OF AMERICA	3,273
UN SOLMON	4,634
Varios donantes nacionales	12,465
TOTAL DONACIONES NACIONALES Y EXTRANJERAS	2,621,758



El Informe de los auditores independientes sobre los estados financieros del de Fundación Grupo Esquel - Ecuador incluido a continuación, es una copia para efectos de publicación requerido por disposiciones legales vigentes. Las notas a los estados financieros no se adjuntan en esta publicación, sin embargo, son requeridas como parte integrante de los mismos.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Directores de
Fundación Grupo Esquel - Ecuador:

Hemos auditado los balances generales adjuntos de Fundación Grupo Esquel - Ecuador al 31 de diciembre del 2004 y 2003 y los correspondientes estados de ingresos, egresos y excedentes acumulados y de flujos de caja por los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Dirección de Fundación Grupo Esquel - Ecuador. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestras auditorías.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en el Ecuador. Dichas normas requieren que una auditoría sea diseñada y realizada para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen errores importantes. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas selectivas, de la evidencia que sustenta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones importantes hechas por la Dirección, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías proveen una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera de Fundación Grupo Esquel - Ecuador al 31 de diciembre del 2004 y 2003, sus ingresos, egresos y excedentes acumulados y sus flujos de caja por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las bases contables descritas en la Nota 2.

La Fundación prepara sus estados financieros en base a Normas Ecuatorianas de Contabilidad, las cuales podrían diferir en ciertos aspectos de las Normas Internacionales de Contabilidad. Por lo tanto, los estados financieros adjuntos no tienen como propósito presentar la posición financiera, resultados de operación y flujos de caja de Fundación Grupo Esquel - Ecuador de conformidad con principios de contabilidad y prácticas generalmente aceptadas en países y jurisdicciones diferentes a los de la República del Ecuador.



Enero 24, 2005
Registro No. 019



Basem Bader
Licencia No. 18398

A member firm of
Deloitte Touche Tohmatsu



BALANCES
FUNDACIÓN GRUPO ESQUEL - ECUADOR
BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2004 Y 2003
(Expresados en miles de U.S. dólares)

ACTIVOS	Notas	2004	2003
ACTIVOS CORRIENTES:			
Caja y equivalentes de caja		26	14
Cuentas por cobrar		3	8
Total activos corrientes		29	22
FONDOS RESTRINGIDOS DE PROYECTOS	4	2,097	2,255
INVERSIONES DEL FONDO PATRIMONIAL	5	1,545	1,545
ANTICIPOS A PROGRAMAS Y PROYECTOS	6	390	527
ACTIVOS FIJOS		124	125
TOTAL		4,185	4,474
PASIVOS Y PATRIMONIO			
PASIVOS CORRIENTES:			
Cuentas por pagar y total pasivos corrientes		16	13
PATRIMONIO:	7		
Patrimonio restringido:			
· Restringido de proyectos		2,097	2,255
· Fondo patrimonial		1,545	1,545
· Anticipos a programas y proyectos		390	527
· Restringido propio - activos fijos		124	125
Total patrimonio restringido		4,156	4,452
Excedente acumulado		13	9
Total patrimonio		4,169	4,461
TOTAL		4,185	4,474

Ver notas a los estados financieros



FUNDACIÓN GRUPO ESQUEL - ECUADOR
ESTADOS DE INGRESOS, EGRESOS Y EXCEDENTES ACUMULADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2004 Y 2003
(Expresados en miles de U.S. dólares)

	NOTA	2004			2003		
		Funcio- namiento	Programas	Total	Funcio- namiento	Programas	Total
INGRESOS:							
Programas y proyectos	8	552	2,070	2,622	552	2,906	3,458
Rendimientos financieros		6	82	88	6	107	113
Otros ingresos		7	(61)	(54)	(1)	131	130
Total		565	2,091	2,656	557	3,144	3,701
EGRESOS:							
Inversiones en programas y proyectos			2,387	2,387	304	3,042	3,346
Gastos de funcionamiento		561		561	288		288
Total		561	2,387	2,948	592	3,042	3,634
EXCEDENTES DE INGRESOS SOBRE EGRESOS (DÉFICIT)		4	(296)	(292)	(35)	102	67
EXCEDENTES ACUMULADOS AL INICIO DEL AÑO		9	4,452	4,461	44	4,350	4,394
EXCEDENTES ACUMULADOS AL FIN DEL AÑO		13	4,156	4,169	9	4,452	4,461

Ver notas a los estados financieros



**ESTADOS DE FLUJOS DE CAJA POR LOS AÑOS TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2004 Y 2003**

(Expresados en miles de U.S. dólares)

	2004	2003
FLUJOS DE CAJA DE (EN)		
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Fondos recibidos para programas y proyectos	2,622	3,458
Inversiones en proyectos	(2,237)	(3,282)
Intereses ganados	88	73
Otros ingresos (gastos), netos	(58)	129
Asistencia técnica y financiera	(561)	(288)
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de operación	(146)	90
FLUJOS DE CAJA EN		
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Adquisiciones de activos fijos y total efectivo neto utilizado en actividades de inversión		(13)
FLUJOS DE CAJA DE (EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:		
Incremento de fondos restringidos de proyectos	158	(59)
Incremento de fondo patrimonial		(25)
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de financiamiento	158	(84)
CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA:		
Incremento (disminución) neto durante el año	12	(7)
Saldos al inicio del año	14	21
Saldos al fin del año	26	14
CONCILIACIÓN DE LOS EXCEDENTES DE INGRESOS SOBRE EGRESOS CON EL EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE (UTILIZADO EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Excedentes de ingresos sobre egresos (déficit)	(292)	67
Ajustes para conciliar el excedente de ingresos sobre egresos (déficit) con el efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de operación:		
Donación de activos fijos	(4)	(41)
Depreciación de activos fijos	5	2
Cambios en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar	5	30
Cuentas por pagar	3	(2)
Anticipos a programas y proyectos	137	34
EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE (UTILIZADO EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	(146)	90

Ver notas a los estados financieros

